

03 Éditorial du Président

05 Éditorial du Secrétaire Général

DOSSIER : VIE PROFESSIONNELLE LA RECONVERSION

08 Introduction au dossier reconversion

Thierry Clément

09 Éditorial du ministre de la Défense

Hervé Morin

11 L'agence de reconversion de la Défense

Jean-Paul Martial

13 La mission "Retour à la vie civile des officiers généraux"

François Vaquier

17 Du rôle des associations dans la reconversion et particulièrement de l'ARCO

Jean-Noël Sorret et André Genot

20 L'orientation

Emploi des Saint-Cyriens et l'ASCVIC

Gérald de Bourmont

23 Carrefours pour l'Emploi, de l'histoire aux réalités...

Etienne Segrétain

25 D'HEC à Saint-Cyr et réciproquement

Nicolas Nguyen

27 Introspection d'un Cyrard rejoignant le civil

Pierre Gindre

29 Un commentaire général sur la question de la reconversion

Bruno Leproux

34 Retour d'expérience industrielle

Jean-Claude Lauzin

37 Le grand saut : un changement de culture et de comportement nécessaire

Pascal Georges-Picot

39 Faut-il avoir peur de la reconversion ?

Dominique Baudry

41 Au cœur de l'industrie de défense

Thierry Clément

45 Quelles sont les motivations pour un officier de servir sous l'uniforme ?

Régis Anthonioz

EN BREF

47 Jérôme Pellistrandi

DÉBAT

51 NATO's world : what else ?

Marcel Valentin

52 Du vent dans la barbacane

Jean-Claude Bertin

53 En relisant mon ancien

Jean Salvan

54 Des alliances...

Dominique Mariotti

56 Avenir de la PESD

Patrick Le Roy

TRIBUNE LIBRE

60 Bouaké, Abidjan, novembre 2004 : 8 jours qui ont ébranlé la Côte d'Ivoire

Henri Poncet

65 Afghanistan : combattre l'idéologie islamiste

François Chauvancy

70 L'arbre qui cache la forêt

Marc Allamand

71 "Sens dessus dessous"

Paul Dilasser

TRADITIONS

72 Il y a 100 ans

73 Il y a 50 ans

74 Adieu à la promotion du sous-lieutenant Pol Lapeyre

Jean Boy

BIBLIOGRAPHIE

77 Yves Madelin

81 Prix spécial attribué au général Le Borgne

COURRIER DES LECTEURS

83 Emmanuelle Rochatte

LA VIE DE LA SAINT-CYRIENNE

87 Le mot du délégué général

88 Hommage à nos morts

91 La vie de l'école

93 La promotion Chef d'escadrons Francoville

95 La promotion Lieutenant Carrelet de Loisy

96 Le commandement des écoles, le général Bonnemaison

97 La vie des promotions

99 Les activités des délégations et des promotions

102 Informations administratives et sociales

Isabelle Choutet

103 Assemblée générale 2010

105 Liste des délégués et des correspondants

112 Liste des secrétaires

119 Petites annonces

120 Nouvelles des familles

125 Lettres électroniques du trimestre

01 Éditorial du Président

04 L'Épaulette

Jean-François Delochre

DOSSIER : LES VALEURS DE L'OFFICIER

07 Réflexions d'officiers sur les valeurs

Jean de Monicault et Loïc Pattier

14 Ils sont à Saint-Cyr... Pourquoi ?

Arthur Laverdant, Paul-Marie Vachon, Julien Sanchez et Victorien Bachelier

16 La place des élites militaires dans la société française, leur relation au politique

Yvan Carbonnelle

20 Ce qu'attend un jeune cadre de ses chefs

Hervé Tourmente

21 De quelques valeurs du chef en général, et de la France combattante en particulier...

Nicolas de Chilly et Joan Guiguet

23 "Vous reconnaîtrez désormais pour chef..."

Tony Garnier

24 Regards portés sur nos valeurs...

François-Régis Jaminet

27 Méditation sur les valeurs de l'officier

Jean Salvan

EN BREF

29 Jérôme Pellistrandi

RÉINTÉGRATION DANS LES COMMANDEMENTS MILITAIRES DE L'OTAN

33 Alliance atlantique et OTAN

Jean Salvan

36 La politique de sécurité de la France...

Pierre Zammit

40 NATO's world

Jérôme Pellistrandi

42 OTAN en emporte le vent !...

François-Régis Légrier

46 Post-scriptum - 15 juin 2009

Jean Cot

TRIBUNE LIBRE

47 Point de vue de la barbacane

Jean-Claude Bertin

48 "En avril ne te découvre pas d'un fil"

Dominique Baudry

50 Au-delà d'un livre

Michel Mailfait

53 Saint-cyrien méconnu : le colonel Maurice Suire, promotion Joffre

Jean Boy

TÉMOIGNAGES

56 Baptême du feu pour un jeune saint-cyrien en Afghanistan

Benoît de Guillebon

59 Les ForMiSC : la force des militaires sans arme

Christophe Libert

HISTOIRE - MÉMOIRE

62 Une nouvelle étape dans la conservation du souvenir...

Jacques Servranckx

TRADITIONS

64 Réponse à "Trente ans après le PdB..."

Philippe Chatenoud

65 Il y a 50 ans

SAINT-CYRIENS DANS LE MONDE

66 Héritage indo-européen,...

Michel Rigot

BIBLIOGRAPHIE

72 Yves Madelin

76 Prix littéraire de la Saint-Cyrienne

COURRIER DES LECTEURS

80 Emmanuelle Rochatte

LA VIE DE LA SAINT-CYRIENNE

85 Le mot du délégué général

86 Le mot du secrétaire général

87 Hommage à nos morts

La vie de l'école

89 Intervention du générale de Lardemelle

93 Des élèves officiers... septuagénaires

95 Le premier Bataillon de France depuis janvier 2009,...

97 La vie des promotions

100 Les activités des délégations et des promotions

101 En complément des comptes rendus du 2S203

102 L'entraide

103 Petites annonces

104 Nouvelles des familles

109 Lettres électroniques du trimestre

03 Editorial du Président

05 Combats en Kapisa : enseignements et réflexion

Nicolas Le Nen

DOSSIER : AUTORITÉ : COMMANDEMENT ET MANAGEMENT

09 Autorité : commandement et management

Henri de Castries

13 Réflexions sur le commandement avec le recul de celui qui n'est plus engagé dans l'action

Jacques Lanxade

16 Vers un commandement différencié ?

Jean-Tristan Verna

20 Réflexions sur l'exercice de l'autorité dans les armées

Guillaume Venard

26 Management sans ménagement

Dominique Baudry

28 Un chef au combat

François Lecointre

31 L'autorité militaire à la croisée des chemins

Etienne Brintet

34 L'esprit Leclerc. De Kaboul à Abidjan

Augustin Delpit et Patrick Guillaume

38 Commandement et management : entre adaptation et respect des fondamentaux

Jean-Louis Georgelin

TÉMOIGNAGES

43 Foi et sagesse en Martinique

Louis de Lucy de Fossarieu

EN BREF

45 Jérôme Pellistrandi

DÉBAT

51 Carrière ou étape ? De la diversité et de la qualité

Nicolas de Lardemelle

56 La réforme, une ambition opérationnelle

Thierry Cambournac

TRIBUNE LIBRE

60 Résilience : euphémisme sur nos faiblesses ou perspective de progrès ?

Thomas Bourgerie

63 Plainte inattendue

Joseph Estoup

64 Plaidoyer pour une amitié retrouvée

Jacques Richou

65 Sur la piste de Kogelo

Dominique Baudry

67 L'engagement, source de performance et de bien être au sein de l'armée de Terre française

Patrice Huibans

SAINT-CYRIENS DANS LE MONDE

69 Pékin de képi

Jean-Louis Maudieu

TRADITIONS

70 Quand devient-on Saint-Cyrien ?

Jean Boÿ

71 Trente ans après le PDB, une promotion au sein de la communauté saint-cyrienne

François Chauvancy

74 Un esprit qui souffle encore...

Claude Hérique

75 Il y a 100 ans

76 Le général de division Victor Février, deuxième président de la Saint-Cyrienne (1894-1897)

Philippe Augarde

79 Nouvelles du Musée du Souvenir

Patrick Jardin

BIBLIOGRAPHIE

80 Yves Madelin

COURRIER DES LECTEURS

67 Emmanuelle Anastasie Rochatte

LA VIE DE LA SAINT-CYRIENNE

89 Le mot du délégué général

90 Le mot du secrétaire général

91 Hommage à nos morts

94 Dossier 2S

135 Compte rendu de l'assemblée générale de la Saint-Cyrienne

140 L'entraide

141 Petites annonces

NOUVEAU

142 Informations administratives et sociales

143 Nouvelles des familles

148 Lettres électroniques du trimestre



Crédit photo :
ECPAD / France

03 Editorial du Président

DOSSIER : LA TRANSFORMATION ARMÉE DE TERRE, GENDARMERIE

07 Transformation de l'armée de Terre

Elrick Irastorza

10 Le concept de base de défense et les aspects humains des restructurations

Jean-François Joly

13 La manœuvre des ressources humaines de l'armée de Terre

Philippe Renard

15 Annexe 1 : Témoignage "pris sur le vif" d'un jeune cadre du privé

Paul Haéri-Rohani

16 Annexe 2 : Un exemple d'intégration dans la fonction publique d'Etat

Pierre-Yves Lambert

17 La gendarmerie en son centre de gravité

Roland Gilles

20 La gendarmerie nationale ou la nécessaire militarité

Thierry Thomas

24 Gendarmerie : s'appuyer sur ses valeurs pour donner un sens au changement

Pierre Garcin

27 La gendarmerie : entre transformation et adaptation

Hugues Desmoulins-Lebeault

28 Quelle défense pour la France en 2009

Jérôme Pellistrandi

EN BREF

32 Jérôme Pellistrandi

DÉBAT

36 Réflexions

Jean Compagnon

38 Quand le médiatique et le compassionnel se mêlent de l'opérationnel

Erik Sandahl

39 Délit de fuite ... L'expression des militaires : déclin du courage ou crise de confiance ?

Jérôme Lockhart

TRIBUNE LIBRE

42 Indépendance et ordre mondial

Jérôme Pellistrandi

44 Francophonie : abandon ou renouveau ?

Jean Silvestre

46 Le respect est la clé de votre sécurité

Eric Baldecchi

50 Le combat en montagne : une spécialité parachutiste

Benjamin Brunet

TÉMOIGNAGES

52 Ouarzazate comme quand j'y étais

Pierre Rivière

54 Le bataillon multinational centre de l'EUFOR au Tchad

Laurent Michon

SAINT-CYRIENS DANS LE MONDE

57 Un beau challenge : une deuxième carrière

Jean-Pierre Laflaquière

HISTOIRE

59 La leçon oubliée d'Austerlitz, l'art opératif

Dominique Mariotti

60 Le chef et ses soldats

Henri Carrard

TRADITIONS

61 Il y a 50 ans

BIBLIOGRAPHIE

62 Yves Madelin

COURRIER DES LECTEURS

67 Emmanuelle Rochatte

LA VIE DE LA SAINT-CYRIENNE

73 Le mot du délégué général

74 Hommage à nos morts

77 Assemblée générale 2009

80 Compte-rendu d'activité de l'association

87 Rapport financier

91 Activités du Président

93 La vie de l'école

94 Nouvelle promotion

97 Les activités des délégations et des promotions

99 La vie des promotions

102 Informations administratives et sociales

105 Les articles 2008

111 Nouvelles des familles

117 Lettres électroniques du trimestre